

**MODEL KEPEMIMPINAN KEPALA DESA TERHADAP  
PELAKSANAAN PEMBANGUNAN JALAN DI DESA KANOR  
KECAMATAN KANOR KABUPATEN BOJONEGORO**

**Moch Ulil Azmi Sugiyanto**

Program Studi Administari Publik,  
Fakultas Ilmu Sosial dan Politik,  
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya,  
[mochulilazmi402@gmail.com](mailto:mochulilazmi402@gmail.com);

**Endang Indartuti**

Program Studi Administari Publik,  
Fakultas Ilmu Sosial dan Politik,  
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya,  
[endangindartuti@untag-sby.ac.id](mailto:endangindartuti@untag-sby.ac.id)

**ABSTRAK**

Desa adalah masyarakat sosial di masa lampau, dan pemerintahan asli bangsa Indonesia yang keberadaannya sudah ada jauh sebelum Indonesia berdiri. Permasalah pada penelitian ini adalah mengenai pembangunan infrastruktur jalan yang merupakan pendukung pertumbuhan ekonomi dan kecepatan di masyarakat. Oleh karena itu, peran infrastruktur jalan di wilayah desa sangat penting. Pembangunan jalan merupakan barang public yang digunakan oleh semua kalangan masyarakat. Tujuan dari penelitian ini guna mendeskripsikan serta menganalisis tentang pembangunan jalan desa di desa Kanor. kepemimpinan kepala desa dalam pembangunan jalan sangat berperan penting dalam pembangunan jalan desa dibutuhkan pemimpin yang bisa memberi motivasi keputusan yang tepat dan melibatkan perangkat desa dan masyarakat agar pembangunan jalan bisa berjalan baik dan transparan. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah deskriptif kualitatif. Hasil dari penelitian ini menjelaskan peranan kepemimpinan kepala desa dalam pengaruh pembangunan jalan sangat baik melibatkan aparatur desa dan masyarakat. Hal ini terlihat dari jawaban responden yang mengatakan sangat baik yaitu 9 atau 50.00 dimana sikap memimpin kepala desa dalam pengambilan keputusan selalu tentang pembangunan jalan umum di Desa Kanor.

**Kata Kunci :** *kepemimpinan , Pembangunan*

**A. PENDAHULUAN**

Pembangunan yang ada di Indonesia perlu mempunyai seseorang yang mempunyai rasa pengabdian yang tinggi ,bertanggung jawab ,bersih ,berwibawa kepada bangsa .perilaku tersebut terdapat pada kepemimpinan yang efektif. Kepemimpinan adalah kemampuan seseorang yang menjalankan organisasi yang dipilih oleh orang atau masyarakat dalam melaksanakan tugas sebagai kepala organisasi agar bisa tercapainya suatu tujuan bersama yang baik .kepemimpinan

juga perlu karena mempunyai kekuasaan yang tinggi dalam menjalankan semua tugas dan serta mengawasi bawahan agar menampilkan kinerja yang baik.

Kepemimpinan juga menduduki posisi sangat penting karena dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawab yang efektif. maka kepemimpinan kepala desa kanor kecamatan kanor kabupaten bojonegoro yang profesional sangat dipertuakan. Seorang pemimpin yang membawahi semua organisasi harus memastikan bahwa bawahannya bekerja sama dengan baik untuk mencapai tujuan bersama membangun jalan di Desa Kanor. adanya kepemimpinan dalam organisasi dapat menjadi motor penggerak atau memberi motivasi yang baik terhadap bawahan. kepemimpinan kepala desa dalam pembangunan jalan sangat berperan penting dalam pembangunan jalan desa dibutuhkan pemimpin yang bisa memberi motivasi keputusan yang tepat dan melibatkan perangkat desa dan masyarakat supaya pengembangan jalan bisa berjalan baik dan transparan.

Pembangunan desa dalam konteks pelayanan publik, yaitu penyediaan layanan dengan kualitas tertentu yang ditentukan atas dasar kombinasi antara harapan masyarakat dan kemampuan penyedia layanan. (Asma et al., 2021) mengatakan “agar memberikan layanan sesuai dengan standar yang ditetapkan oleh proses, kinerja berkelanjutan, persiapan survey, kepuasan pelanggan; layanan yang diterima oleh orang memenuhi harapan dan sistem manajemen keluhan. Kepuasan dapat diperoleh dengan berbagai pengaduan dan pengaduan dapat dikelola secara efektif dan efisien pengembangan sistem manajemen pengaduan orang menjadi bahan masukan untuk peningkatan kualitas pelayanan.

Penyelenggaraan pemerintah desa tentunya memiliki kegiatan administrasi. Administrasi lebih luas didefinisikan sebagai proses dimana dua orang bahkan lebih bekerja sama untuk mencapai suatu tujuan. Meskipun administrasi dalam arti sempit didefinisikan sebagai aktivitas seperti mencatat, surat menyurat, dan lain lain atau juga bisa dikatakan sebagai kegiatan yang berhubungan dengan ketatausahaan. Administrasi yang dilakukan di desa disebut dengan administrasi desa . Ruang lingkup administrasi pemerintahan desa meliputi lima pemerintahan administrasi umum, administrasi kependudukan, administrasi keuangan, yaitu; administrasi umum, administrasi kependudukan, administrasi keuangan, administrasi pembangunan, dan administrasi lainnya.

Pembangunan adalah proses memajukan atau memperbaiki suatu keadaan melalui tahapan-tahapan secara terencana dan berkelanjutan guna mengubah kehidupan masyarakat menjadi lebih baik. Upaya pembangunan diperlukan untuk mencapai keberhasilan pembangunan yang optimal kerjasama antara pemerintah pusat, daerah dan kota mengadopsi kebijakan yang mendistribusikan pembangunan ke berbagai daerah.

Keberhasilan pembangunan adalah hasil dari keberhasilan perencanaan. Oleh karena itu, ukuran keberhasilan otonomi daerah dapat dilihat dari perkembangan meningkatnya pembangunan infrastruktur bagi masyarakat. Pemerintah Desa Kanor meningkatkan ketersediaan pembangunan dan mengoptimalkan pembangunan baik infrastruktur maupun suprastruktur untuk mendorong kegiatan ekonomi dan meningkatkan kesejahteraan masyarakat desa, mengoreksi pelayanan publik yang terabaikan. Ada juga program yang lebih menjadi perhatian pemerintah Desa Kanor ialah pembetulan jalan untuk saran

utama transportasi masyarakat. Tingkat kecukupan rumah tangga diharapkan mampu memenuhi kebutuhan hidup layak setelah kebutuhan dasar infrastruktur pedesaan terpenuhi. Dalam melaksanakan pembangunan desa Kanor, kepala desa Kanor didukung oleh lembaga desa sebagai unsur penyelenggara. Persoalan prasarana jalan ialah jadwal penting yang harus ditangani oleh pemerintah desa, karena infrastruktur saat ini menjadi komponen kunci keberlanjutan dalam kegiatan pembangunan.

Permasalahan pada penelitian ini adalah mengenai pembangunan infrastruktur jalan yang merupakan pendukung pertumbuhan ekonomi dan kecepatan di masyarakat. Oleh karena itu, peran infrastruktur jalan di wilayah desa sangat penting. Infrastruktur jalan merupakan barang public yang digunakan oleh semua kalangan masyarakat. Terdapat beberapa petunjuk telah diberikan dalam pelaksanaan pembangunan infrastruktur jalan di desa Kanor.

1. Keadaan infrastruktur jalan yang rusak parah missal jalan yang menghubungkan dari desa kanor ke desa lain.
2. Jalan yang berlubang dan bercampur tanah liat sehingga menyebabkan jalan becek.
3. Kurangnya perhatian dari pemerintah daerah untuk mengambil pedoman pelaksanaan pembangunan infrastruktur jalan di desa Kanor.
4. Tidak ada kebijakan pemerintah daerah untuk merencanakan dana anggran untuk melaksanakan pembangunan infrastruktur jalan desa di desa Kanor.

Kondisi infrastruktur jalan yang rusak mengakibatkan aktivitas masyarakat terhambat. Sebagian masyarakat mengeluhkan kondisi jalan yang rusak, yang perlu diperhatikan. Tujuan penelitian ini ingin mendeskripsikan dan menganalisis tentang pembangunan Infrastruktur jalan desa di desa Kanor. Serta orang yang terlibat dalam pembangunan Infrastruktur jalan desa di desa Kanor.

## **B. TINJAUAN PUSTAKA**

### **Kepemimpinan**

Kepemimpinan merupakan ketrampilan sedangkan pemimpin merupakan orang yang diakui dan diterima oleh orang atau kelompok lain sebagai individu yang memiliki kemampuan. Artinya untuk membicarakan kepribadian seseorang berarti membahas tentang kepemimpinan, diskusi tentang figur orang tersebut berarti diskusi tentang pemimpin. Akan tetapi dari pembahasan diatas tidak bisa dibagi menjadi dua percakapan terpisah. Karena kepemimpinan merupakan suatu ikatan yang erat antara seorang individu, karena pada hubungan ini menyangkut suatu kepentingan bersama yang di tandai dengan perilaku yang diarahkan dan diarahkan oleh individu tersebut, sedangkan kelompok orang yang mengikutinya dikenal sebagai “pemimpin” atau disebut sebagai bawahan.

### **Kepemimpinan Kepala Desa**

Agar mudah memahami kepemimpinan kepala desa penulis akan terlebih dahulu menjelaskan pengertian Kepemimpinan kepala desa. Kepemimpinan berasal dari kata pemimpin dengan awalan “ke” dan berakhiran “an” yang menandakan kualitas seseorang pemimpin. Kepemimpinan merupakan pedoman bagi keberhasilan atau tidaknya suatu organisasi atau kelompok dalam masyarakat untuk mencapai tujuan.

Kepemimpinan menurut Miftah Thoha, pemimpin adalah seseorang yang bawahannya atau orang-orangnya mengendalikan kegiatan organisasi. Seorang pemimpin adalah subjek atau agen dari faktor-faktor yang terkandung dalam kepemimpinan, yaitu adanya kekuasaan, pengaruh, paksaan dan bertanggung jawab terutama atas semua kegiatan yang dilakukan oleh bawahannya. Meskipun tidak semua pemimpin memiliki kepemimpinan yang sama, saling menguntungkan dan fungsional, namun kedua konsep tersebut tidak dapat dipisahkan, namun kepemimpinan adalah kemampuan, proses dan kemampuan untuk mempengaruhi orang dan kelompok orang untuk mencapai tujuan organisasi.

Sedangkan menurut Rivai, kepemimpinan yaitu kepemimpinan demokratis gaya kepemimpinan di tandai dengan adanya struktur dimana pengambilan keputusan kolaboratif digunakan dalam perkembangannya. Dalam gaya kepemimpinan ini terdapat kerja sama antara atasan dan bawahan. Dalam kepemimpinan demokratis bawahan biasanya bermoral tinggi, mampu bekerja sama, mengatakan kualitas kerja, dan mandiri.

### **Pembangunan Desa**

Pembangunan desa dapat diartikan dengan aktivitas yang dilakukan di desa serta meliputi semua aspek aksi masyarakat dan dapat dilakukan secara terpadu melalui pengembangan bergotongroyong. Tujuan dari pembangunan desa adalah memaksimalkan kapasitas SDM dengan menaikkan kualitas hidup. Peningkatan inisiatif serta peningkatan ketrampilan dengan cara bimbingan dan pendampingan dari pejabat pemerintah setempat sesuai dengan wilayah dan luasnya.

Artinya penduduk desa mendapat kesempatan langsung dengan bantuan swadaya gotong royong, bersama pemerintah ikut serta mengembangkan di pedesaan. Dari sudut Pandang materi didefinisikan dari penulis yang sudah disampaikan diatas mengandung pengertian bahwa dalam pembangunan desa perlu adanya lembaga negara atau lembaga yang menanganinya secara langsung.

Munawar Noor (1990; 6) dalam (Suhartono et al., 2020) mengatakan bahwa pembangunan desa merupakan sebuah proses yang mengarah pada peningkatan ketrampilan masyarakat pedesaan, kontrol terhadap lingkungan sosial dan peningkatan taraf hidup mereka sebagai akibat penguasaan tersebut.

### **C. METODE PENELITIAN**

Pada penelitian ini metode yang digunakan metode deskriptif sebagai dasar penelitian, yang bertujuan untuk memberikan gambaran secara faktual tentang objek penelitian. Yaitu, Pembinaan kepala desa dalam melaksanakan pembangunan jalan di desa Kanor Kecamatan Kanor kabupaten Bojonegoro. Jenis data yang dikumpulkan adalah data primer dan data sekunder, data primer adalah informasi yang diperoleh dari konsumen dan wawancara, dan data sekunder adalah informasi yang diperoleh dari dokumen perpustakaan.

Dengan pendekatan kualitatif yang menggunakan penalaran induktif yang berakar pada latar alamiah yang dianalisis secara keseluruhan dan mengandalkan manusia sebagai alat penelitian. Penelitiannya bersifat deskriptif, dan memiliki seperangkat kriteria untuk membatasi fokus penelitian dan menguji keabsahan data.

#### D. HASIL PENELITIAN

Kepemimpinan Dalam pelaksanaan pemerintahan desa pembangunan jalan didesa baik bentuk fisik dapat dilihat pada tabel yang ada dibawah ini.

**Tabel I: Pengaruh Kepemimpinan dalam Pembangunan Jalan di Desa Kanor yang Trasparan**

NO	Tanggapan Responden	Frekuensi	Persentase (%)
1	Sangat Baik	9	51.00
2	Baik	6	31.53
3	Belum Baik	3	22.34
4	Tidak Baik	2	15.13
Jumlah		20	100

Sumber: Tahun 2022

Dari tabel 1. Didapatkan hasil bahwa 20 responden terdapat 9 orang atau 51,00% orang mengujarkan sangat baik, 6 orang atau 31,53% orang mengujarkan baik, 3 orang atau 22,34% orang mengujarkan belum baik, dan 2 orang atau 15,13% orang mengujarkan tidak baik. Dari uraian diatas dapat disimpulkan, bahwa peran kepemimpinan Kepala Desa mempengaruhi pembangunan jalan yang transparan yaitu dengan hasil yang sangat baik bisa mengikut sertakan perangkat desa dan masyarakat. Hal ini terlihat dari jawaban yang diberikan oleh responden yang menilai 9 dan 50,00% sangat baik. Salah satu perangkat desa mengatakan dalam wawancara dengan bapak Dimas.

“Pengaruh kepemimpinan kepala desa terhadap pembangunan desa sangat baik karena kepala desa mengikut sertakan aparat desa dan masyarakat dalam pembangunan jalan di Desa Kanor yang transparan. “ (Wawancara 22.11.2022)”



Selanjutnya untuk mengetahui tanggung jawab kepemimpinan kepala desa kanor dalam memberikan ide ide dan semangat, Kepala Desa Kanor juga mengikut sertakan perangkat desa, yang terdapat pada tanggapan responden pada tabel dibawah ini.

**Tabel 2: Tanggung Jawab Kepemimpinan dalam Memberi Motivasi terhadap Perangkat Desa dan Masyarakat**

NO	Tanggapan Responden	Frekuensi	Presentase (%)
1	Selalu	10	50,00
2	Kadang-Kadang	5	25,00
3	Kurang	3	15,55
4	Tidak	2	10,45
Jumlah		20	100

Sumber: Tahun 2022

Dari tabel 2 bisa dilihat dari 20 respond terdapat 10 orang atau 50,00% orang mengujarkan selalu, 5 orang atau 25,00% mengujarkan kadang-kadang, 3 atau 15,55% mengujarkan kurang dan 2 orang atau 10,45% yang mengujarkan tidak. Hasil uraian tersebut bahwa tanggung jawab kepala desa dengan memberikan motivasi pembangunan jalan selalu memberikan ide ide dan semangat kepada aparatur desa dan masyarakat dalam pembangunan jalan di desa kanor. Hal ini bisa diketahui dari jawaban responden yang menyatakan selalu adalah 10 dan 50,00%. Menurut salah satu aparat desa, hasil wawancara pak dimas

“Dalam pemberian motivasi kepala desa kanor selalu memberikan ide ide dan semangat terhadap pembangunan jalan di desa kanor agar menjadi lebih baik yang melibatkan perangkat desa dan masyarakat agar lebih semangat dan ikut memberikan ide ide baru terhadap pembangunan jalan di desa kanor” (wawancara 22 november 2022).



Dalam mengetahui peran kepemimpinan kepala desa Kanor untuk mengambil keputusan pembangunan jalan, apakah melibatkan perangkat desa dan masyarakat, lihat jawaban responden pada Tabel 3 di bawah ini.

**Tabel 3: Peran Kepemimpinan Kepala Desa dalam Pengambilan Keputusan Pembangunan Jalan menurut Perangkat Desa dan Masyarakat**

NO	Respon	Frekuensi	Presentase (%)
1	Selalu	15	75,00
2	Kadang-Kadang	3	15,00
3	tidak	2	10,00
Jumlah		20	100

Sumber: Tahun 2022

Dari tabel 3 dapat dilihat dari 20 respon 15 orang yaitu 75,00%, mengujarkan selalu, 5 orang atau 25,00% mengujarkan kadang-kadang, 3 atau 15,00% yang mengujarkan kurang dan yang terakhir 2 orang atau 10,00% yang mengujarkan tidak. Dari penjelasan tersebut bisa disimpulkan, bahwa kepemimpinan kepala desa bersikap dalam mengambil keputusan selalu bermusyawarah (musrembang) bersama perangkat serta masyarakat desa dalam pembangunan jalan di desa kanor. Hal ini terlihat dari tanggapan responden yang selalu mengatakan 15 atau 75,00 %. Menurut salah satu aparat desa, hasil wawancara dengan Pak Dimas.

“kepala desa kan memiliki kekuasaan yang bisa mengambil keputusan, tapi sekarang kepala desa selalu melakukan musyawarah dengan perangkat dan masyarakat desa dalam mengambil keputusan bersama” (wawancara 22 november 2022).



### **Faktor Yang Mempengaruhi Kepemimpinan**

Adapun faktor yang mempengaruhi dari kepemimpinan ini adalah sebagai berikut:

1. Sumber Daya Manusia
2. Sarana dan Prasarana

### **E. KESIMPULAN**

Dari hasil pembahasan diatas kesimpulannya bahwa:

1. Kepemimpinan kepala desa Kanor dalam pelaksanaan pembangunan jalan di desa Kanor dipengaruhi beberapa faktor yaitu pengambilan keputusan dan pemberian motivasi terhadap perangkat desa dan masyarakat.
2. Kepemimpinan kepala desa yang memiliki kekuasaan dan tanggung jawab dalam pembangunan jalan sangat baik karena melibatkan perangkat desa dan masyarakat dalam pengambilan keputusan pada saat musyawarah atau musrembang

### **Saran**

Penelitian ini berupaya menyajikan mengenai kepemimpinan dalam pembangunan jalan di desa Kanor. Penulis menyadari bahwa tulisan ini jauh dari kata sempurna dan masih banyak kekurangan-kekurangan yang harus diperbaiki dalam menulis penelitian ini. Oleh karena itu penulis berharap pada para ahli untuk lebih memperhatikan pembangunan di desa guna kesejahteraan bersama. Penulis juga mengharapkan yang akan datang agar penelitian ini dapat dilanjutkan lebih mendalam.

### **DAFTAR PUSTAKA**

- Asma, J., Mone, A., & Burhanuddin. (2021). Fungsi Pemerintah Desa Dalam Pelaksanaan Pembangunan Desa Di Desa Soro Barat Kecamatan Kempo Kabupaten Dompu. *Government Administration*, 2(1), 16.
- Khumaidi, N. F. (2020). Pelaksanaan Administrasi Pemerintahan Desa Di Desa Tamangede Kecamatan Gemuh Kabupaten Kendal.
- Nim, E., & Ria, E. S. (2016). PELAKSANAAN PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR JALAN DESA Oleh: Program Studi Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Tanjungpura Pontianak Tahun 2016. 5
- Lahada, G. (2018). Kepemimpinan Kepala Desa dalam Pelaksanaan Pembangunan Dan Kemasyarakatan di Desa Malei Lage Kecamatan Lage Kabupaten Poso. *Jurnal Ilmiah Administratie*, 11(1), 1–10.
- Miftah, T. (2013). *kepemimpinan dalam Menejemen*. Rajawali Pers.
- Suhartono, S., Arsyad, N., & Amelia, F. (2020). Peran kepemimpinan dalam meningkatkan kualitas sumber daya manusia (Studi pada pemerintah desa tonasa dan desa mamampang, tombolo pao). *INOBI: Jurnal Inovasi Bisnis Dan Manajemen Indonesia*, 3(3), 336–353.